



Six Sigma



Define
Definition und Abgrenzung
des Projektauftrags

Control
Nachweis der
Zielerreichung und
Nachhaltigkeit der
Lösungen



Measure
Messung der aktuellen
Prozessleistung und der
Rahmenbedingungen

Improve
Implementierung der
Verbesserungen



Analyze
Analyse der gefundenen
Lösungsansätze

Six Sigma

mit Unterstützung der ZEISS Semiconductor Manufacturing Technology



Seeing beyond

50.000 €

Das ist die durchschnittliche Kostenersparnis je Projekt, das die langjährige Erfahrung bei ZEISS SMT mit Six Sigma zeigt.

Im Fokus stehen hierbei unter anderem folgende Maßnahmen:

- Deutliche Reduzierung von Fehlern
- Reduzierung der Herstellkosten
- Einsparung von Materialeinsatz
- Steigerung des Yields
- Reduzierung des Ressourcen- und Energiebedarfs
- Vermeidung von Investitionskosten
- Verkürzung der Durchlaufzeiten

Feedback von Lieferanten

Ralph Le Guin,

ASKEA Feinmechanik GmbH

„Messfähige Messsysteme sind eine Grundsäule der erfolgreichen Fertigung von hochkomplexen Bauteilen. Soweit klingt das für viele Menschen noch nachvollziehbar. Etwas komplexer wird das Gedankenspiel, wenn man erklärt, dass man durch das Eliminieren von nicht messfähigen Messprozessen nicht nur kürzere Durchlaufzeiten hat, sondern auch weniger Ausschuss und weniger Reklamationen. Das haben wir im Rahmen unserer Green Belt Schulung durch die ZEISS SMT bei mehreren Projekten unter Beweis gestellt. Unter diesem neuen Standard können wir unsere Ressourcen noch gezielter auf wertschöpfende Tätigkeiten konzentrieren, das gerade in der heutigen Zeit des Personalmangels sehr viel wert ist.“

Dr. Sven Donisi, Rosswag GmbH

„Durch die Six Sigma-Methoden der ZEISS SMT wurden in unseren Projekten signifikante Verbesserungen in der Oberflächenrauheit erzielt. Die Projektergebnisse konnten die Prüf- und Nacharbeitsaufwendungen deutlich reduzieren. Zudem konnten unproduktive Zeiten sowie die gesamte Durchlaufzeit erheblich gesenkt werden. In Folge hat sich die Kapitalbindung reduziert.“



„Quality comes not from inspection, but from improvement of the production process.“

W. Edwards Deming



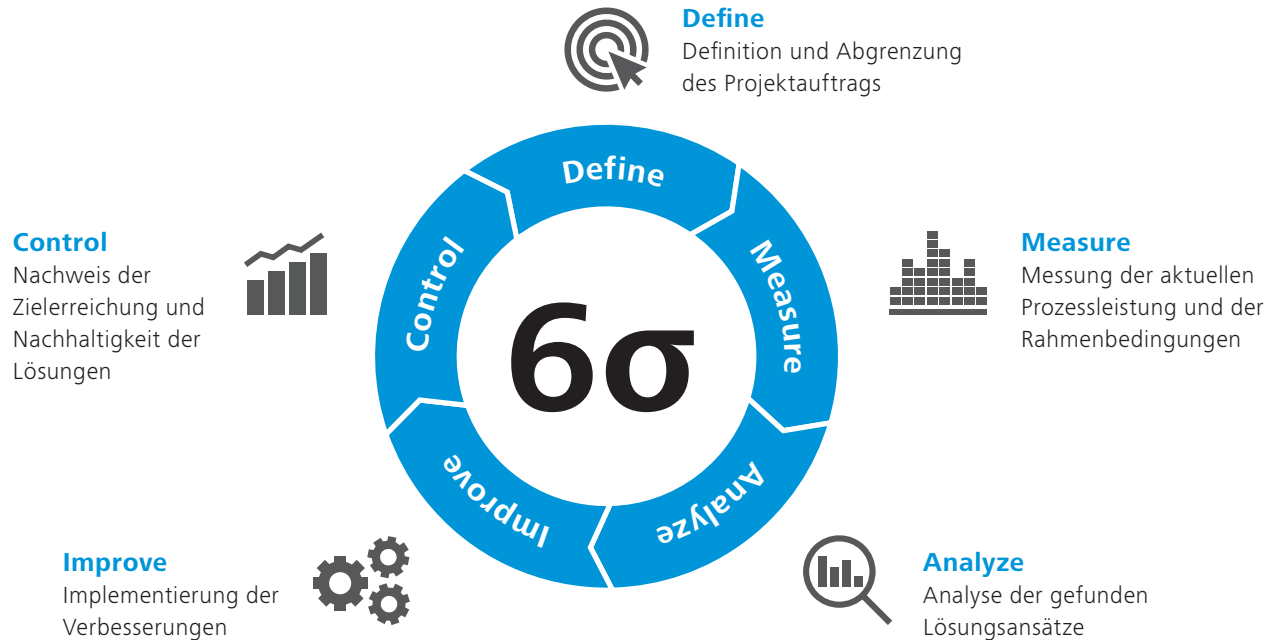
Gute Qualität ist die Voraussetzung, um Kundenwünsche zu erfüllen, Kunden an sich zu binden, dem Konkurrenzkampf standzuhalten und letztendlich effektiv Kosten einzusparen. Um eine Kultur der kontinuierlichen Verbesserung zu entwickeln, eignet sich Six Sigma.

Die Anfänge dieser Methodik reichen in die frühen 1980er Jahre zurück. Motorola gilt als Gründungsfirma von Six Sigma. Ziel war es damals, sich strukturiert und methodisch gegen die Konkurrenz aus Fernost aufzustellen und sich letztendlich zu behaupten.

Seit Anfang der 1990er Jahre wurde Six Sigma von zahlreichen Firmen weltweit übernommen. Heute gilt Six Sigma als Synonym für eine „Null-Fehler-Kultur“.

ZEISS SMT blickt auf eine über zwanzigjährige Geschichte mit Six Sigma zurück. Heute hat sich diese Philosophie als ein fester Bestandteil des Verbesserungsmanagements und somit als ein Teil der Firmenkultur etabliert.

Das Ziel von Six Sigma ist es, eine völlige Kundenzufriedenheit bei maximalem Unternehmenserfolg zu erreichen. Dabei verfahren Projekte nach dem DMAIC-Zyklus, in dem in fünf Schritten die betroffenen Prozesse systematisch analysiert und anschließend verbessert werden.



ZEISS SMT möchte seine Partnerunternehmen dazu befähigen, selbstständig interne Probleme zu lösen. Dafür ist es wichtig, die notwendige Methodenkompetenz und einen erfolgreichen Umgang mit Fehlern zu vermitteln. Wichtig ist die sichere Beherrschung verschiedener Methoden und Grundlagen der Statistik, um effizient und nachhaltig betroffene Prozesse zu optimieren.

Folgendes Qualifizierungsprogramm hat sich bei ZEISS SMT bewährt:

- Green Belt Schulung: 10 Tage Theorie
- Effizientes Training in kleinen Gruppen
- Coaching aller Teilnehmenden bei einem Projekt
- Zertifizierung nach erfolgreichem Abschluss durch ZEISS
- Betreuung durch ZEISS-SMT Experten, auch nach dem Qualifizierungsprogramm

**Interesse
geweckt?**

**Gerne erstellen wir
Ihnen ein Angebot!**



Carl Zeiss SMT GmbH

Rudolf-Eber-Straße 2

73447 Oberkochen

E-Mail: sixsigma.smt@zeiss.com

www.zeiss.de/smt